

*Allocution de Monsieur Éric Martel*

*Nomination du président-directeur général d'Hydro-Québec*

*3 juin 2015*

*Seule la version lue fait foi.*

Monsieur le Premier ministre, monsieur le Ministre, monsieur le Président du conseil d'Hydro-Québec, employés d'Hydro-Québec, mais aussi citoyens du Québec, je tiens à vous dire que c'est avec une grande fierté, mais aussi avec une compréhension extrêmement lucide des responsabilités qui m'incomberont, que j'accepte aujourd'hui de devenir président-directeur général d'Hydro-Québec.

Cette entreprise colossale est une source d'inspiration et un symbole de prospérité pour notre nation, et je ne peux cacher mon enthousiasme à l'idée d'en prendre les commandes. Hydro-Québec aura été et continuera pour les générations qui nous succéderont d'être indispensable à notre prospérité économique et à notre développement social. Au cours des prochaines années, Hydro-Québec devra s'adapter à des marchés locaux et internationaux en pleine transformation et à une clientèle avec des besoins différents et grandissants. Notre capacité d'adaptation et notre agilité deviendront un levier important pour notre réussite future, nous permettant à tous

de nous épanouir davantage, et ce, pour notre bien collectif. Je me réjouis à l'idée de servir la société québécoise et aussi d'avoir à accomplir une mission qui sera aussi exigeante qu'importante.

Pendant mon mandat, j'ai l'intention d'orienter mes actions vers l'atteinte de quatre objectifs précis : le changement de culture vers une plus grande transparence, tout en tenant compte du contexte commercial de l'entreprise, un souci accru du service à la clientèle, une croissance soutenue des activités ainsi que l'amélioration de la productivité. En d'autres mots, je souhaite qu'Hydro-Québec puisse faire mieux, au bénéfice des Québécois.

Concrètement, j'aurai dans les prochains mois l'occasion de travailler sur un plan stratégique avec mon équipe de direction. Il s'agit d'une occasion inouïe pour moi de faire le tour d'Hydro-Québec, d'en connaître toutes les activités et de travailler avec l'actionnaire, le gouvernement du Québec.

Dans sa position de quasi-monopole, Hydro-Québec doit rester humble et respectueuse des citoyens québécois qui ont rendu possible son existence, mais aussi des communautés autochtones

qui sont partenaires de son développement. Dans les prochaines années, nous nous assurerons d'abord de maintenir en grande partie l'héritage solide qui nous a été légué. Nous continuerons, mais de façon accélérée, à améliorer les services à notre clientèle. Pour notre intérêt collectif, nous aurons aussi comme mission de préserver la performance financière solide qui a été atteinte au cours des dernières années. Afin d'y arriver, nous continuerons d'améliorer de façon importante notre productivité avec comme but d'assurer des hausses de tarifs raisonnables à nos clients. Aussi, nous veillerons à optimiser l'utilisation de nos actifs. À l'extérieur du Québec, nous ciblerons une croissance de l'exportation de nos surplus vers d'autres États, mais aussi une expansion internationale sera considérée, et cela, grâce à notre savoir qui est reconnu internationalement. En résumé : transparence, amélioration du service à la clientèle, productivité et croissance seront au menu. Évidemment, le tout dans un contexte où nous continuerons de respecter l'environnement.

Vous me permettrez, bien que cet événement soit dédié à la presse, d'adresser quelques mots aux employés d'Hydro-Québec. Je dirais que vous avez accompli de très grandes choses. Par votre dévouement, votre savoir-faire et vos efforts collectifs, Hydro-Québec

est devenue l'une des plus grandes sources de puissance énergétique renouvelable du monde. Nous sommes aussi l'une des entreprises québécoises les plus respectées internationalement. Mais il est temps pour nous de nous préparer à de nouveaux défis tout en préservant l'héritage qui nous a été légué. En tant qu'employés d'Hydro-Québec, nous ferons la promotion du travail d'équipe, nous serons efficaces et nous créerons ensemble un environnement qui nous rendra fiers de travailler chez Hydro-Québec. Aussi, nous aurons comme objectif qu'Hydro-Québec soit un symbole de fierté pour toute la nation québécoise.

Comme vous le savez, j'entrerai en fonction le 6 juillet prochain. À partir de ce moment, je m'allouerai quelques mois pour travailler en étroite collaboration avec mon équipe, et ce, afin de comprendre les enjeux immédiats et stratégiques de l'entreprise. Pendant cette période, j'ai aussi l'intention de rencontrer nos employés, nos syndicats, nos clients, les différents intervenants de l'appareil gouvernemental et les communautés autochtones avec qui nous travaillons en étroite collaboration. Je prendrai du temps aussi pour comprendre les enjeux des différentes régions du Québec. Après cette période d'introduction, il sera important d'établir une direction

claire afin d'éviter toute confusion, d'être efficace rapidement et de créer le sentiment d'urgence qui sera approprié. Aussi, pendant mon mandat, j'ai l'intention de créer un environnement de collaboration avec tous les intervenants, y compris les médias. Quand j'aurai atteint un certain niveau de compréhension, je me ferai un plaisir d'échanger et collaborer avec vous tous.

Hydro-Québec est non seulement un pilier de notre société, mais un instrument stratégique important pour tous les Québécois. Il nous offre des possibilités qui font l'envie de bien d'autres nations pour ses attraits tant économiques et environnementaux que sociaux. Au cours des prochaines années, vous pourrez compter sur mon dévouement inconditionnel et, j'en suis certain, sur l'appui de tous les employés d'Hydro-Québec pour garantir le succès de cet important fleuron québécois.

Merci à tous de votre attention.