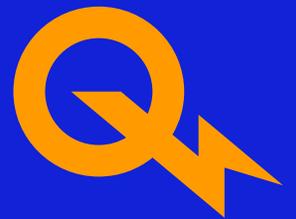


Hydro-Québec

Demande tarifaire 2026-2028

Faits saillants

31 juillet 2025



Demande tarifaire 2026-2028 d'Hydro-Québec

Contenu de la présentation

- 1 Hausses demandées pour les tarifs applicables du 1^{er} avril 2026 au 31 mars 2029
- 2 Mesures permettant de réduire la facture d'électricité



Nouveau contexte réglementaire

2020 à 2025 :

Tarifs indexés
à l'inflation

2025 :

Recalibrage tarifaire

31 juillet 2025 :

Dépôt des demandes
tarifaires pour 2026,
2027 et 2028

7 juin 2025 :

Adoption du
projet de loi n° 69
(*Établissement des tarifs pour
une période de trois ans*)

1^{er} avril 2026 :

Entrée en vigueur
des tarifs

Notre engagement

Maintenir des tarifs d'électricité abordables pour tous les Québécois et Québécoises et concurrentiels pour les entreprises d'ici.

Concrètement, cet engagement consiste à limiter la hausse :

- à **3 %** pour la clientèle résidentielle ;
- à **entre 4 et 5 %** pour les clientèles commerciales et industrielles.

Notre demande tarifaire pour 2026-2028 respecte notre engagement en plus d'assurer des hausses stables et prévisibles pour les trois prochaines années.

Ajustements tarifaires 2026-2028

Ajustements tarifaires 2026-2028

Clientèle résidentielle :

3,0 %

Tarifs abordables pour les ménages québécois.

Clientèle commerciale :

4,8 %

Tarifs plus bas que ceux des régions administratives comparables, ce qui renforce la position concurrentielle du Québec.

Clientèle industrielle :

4,8 %

Ajustements rendus nécessaires par l'inflation et par les investissements découlant du *Plan d'action 2035*, axés sur :

- l'amélioration de la qualité du service et la réduction du nombre de pannes de 35 % ;
- l'augmentation de la production d'électricité pour soutenir la croissance économique et la décarbonation ;
- le déploiement d'initiatives en efficacité énergétique.

D'importants efforts d'efficience de l'ordre de 450 M\$ permettent de réduire les coûts, d'améliorer la productivité de l'entreprise et ainsi d'abaisser de 0,7 % les hausses pour chacune des trois prochaines années.

Tarifs abordables pour les ménages québécois

Augmentation de la facture, selon le type d'habitation



Logement 5 ½
2,40 \$/mois



Petite maison
4,90 \$/mois



Maison moyenne
6,70 \$/mois



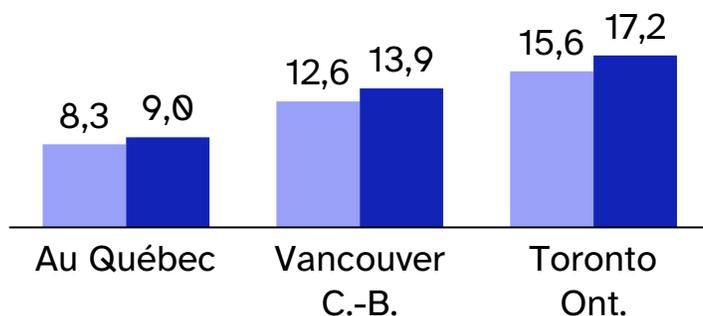
Grande maison
8,40 \$/mois

Les propriétaires et les locataires pourront réduire leurs factures et limiter l'impact des hausses tarifaires grâce à l'efficacité énergétique.

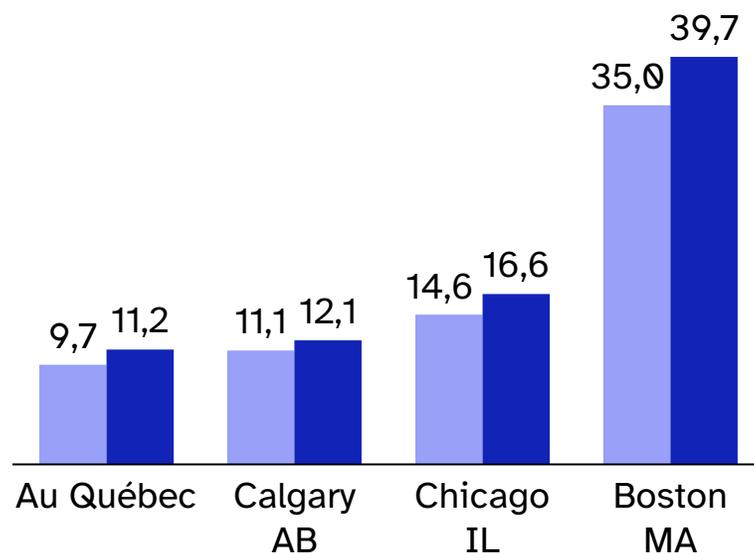
Maintien d'un avantage concurrentiel

Prix de l'électricité (¢/kWh)

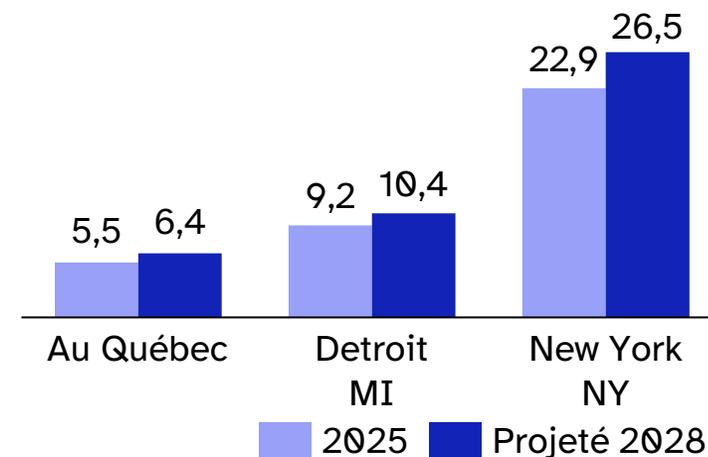
Clientèle résidentielle



Clientèle commerciale



Clientèle industrielle



Les tarifs resteront nettement plus bas que ceux des marchés voisins, ce qui renforcera la position concurrentielle du Québec avec une électricité de source renouvelable à prix avantageux.

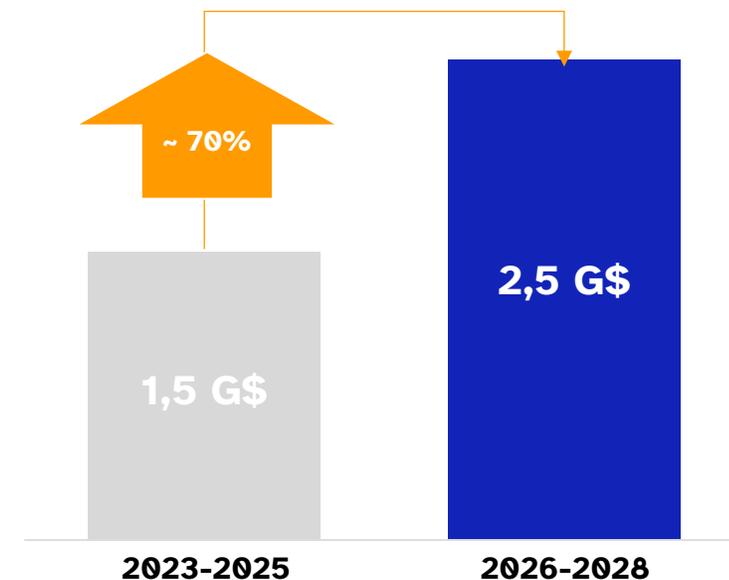
**Budget de 2,5 G\$ pour des
mesures permettant de
réduire la facture d'électricité**

Mieux consommer ensemble

Toutes les clientèles disposeront d'outils pour passer à l'action.

- Au-delà des tarifs, c'est la facture qui compte.
- Nous avons doublé nos objectifs en efficacité énergétique.
- **Budget de 2,5 G\$** en efficacité énergétique (hausse d'environ 70 %)
 - Appuis financiers pour l'achat d'équipements performants
 - Crédits sur la facture
- Rappelons que l'efficacité énergétique est trois fois moins chère que les autres sources d'approvisionnement en électricité et est donc bénéfique pour tout le Québec.

Budget en efficacité énergétique



Nous allons aider nos clients à économiser en favorisant la réduction de la consommation.

Accompagnement

Exemples de mesures qui seront mises de l'avant au cours des prochaines années

Clientèle résidentielle

Programme d'accès à 0 \$ à des thermostats intelligents

- Offert tant aux propriétaires qu'aux locataires.
- Permet de réduire considérablement l'impact de la hausse et même de l'annuler complètement pour une année.

Clientèles commerciale et industrielle

Mesures personnalisées pour permettre d'économiser, à terme, jusqu'à 20 % sur la facture

- Petites et moyennes entreprises : solutions novatrices misant sur l'intelligence artificielle pour offrir des analyses énergétiques qui permettent d'optimiser la consommation.
- Entreprises industrielles : service d'accompagnement financier et technique afin de favoriser la productivité.

Accompagnement

Exemples de mesures qui seront mises de l'avant au cours des prochaines années

Clientèles vulnérables

Ménages à faible revenu

- Poursuite des initiatives d'appui à cette clientèle.
- Investissements de l'ordre de 75 M\$ pour les locataires et les propriétaires en situation de précarité énergétique.
- Collaboration avec le gouvernement du Québec et le gouvernement du Canada afin de déployer un nouveau programme de rénovation énergétique de plusieurs millions de dollars pour assurer l'abordabilité de la facture pour les ménages en situation de précarité énergétique, améliorer l'efficacité énergétique des maisons et réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Soutien aux secteurs d'activité vulnérables

- Aménagement de la facture pour certains secteurs d'activité vulnérables dans le contexte économique actuel.
- Collaboration étroite avec les clientèles commerciale et industrielle pour les accompagner, en considérant leurs différentes réalités.

Prochaines étapes

- **Automne 2025 :**
 - Examen des demandes tarifaires d'Hydro-Québec par la Régie de l'énergie
- **Mars 2026 :**
 - Décision de la Régie de l'énergie sur les hausses tarifaires demandées
- **1^{er} avril 2026 :**
 - Entrée en vigueur des tarifs applicables du 1^{er} avril 2026 au 31 mars 2029





Merci !

Réduction des coûts

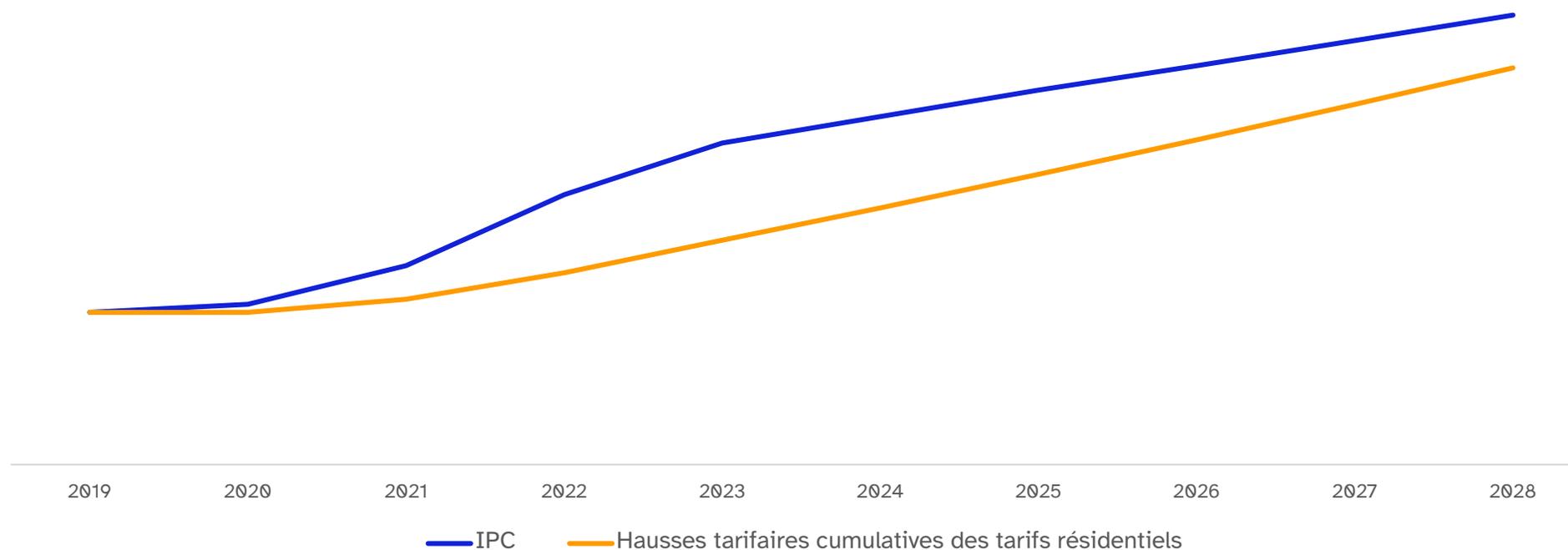
Des efforts d'efficience de l'ordre de 450 M\$ permettent de réduire les coûts, notamment en améliorant la productivité de l'entreprise.

Exemples :

- utilisation de drones pour les inspections ;
- investissements dans l'intelligence artificielle pour optimiser la planification des travaux.

Évolution des tarifs résidentiels maintenue sous l'inflation depuis 2019

Comparaison de l'inflation et des hausses tarifaires cumulatives des tarifs résidentiels au Québec, de 2019 à 2028



Réduction de l'impact sur la facture résidentielle

Exemple pour une maison moyenne



Hausse tarifaire de 80 \$ pour une année.

Thermostats intelligents à 0 \$ pouvant aider la clientèle résidentielle à réduire sa facture.

Récompenses d'environ **150 \$** sur la facture permettant de réduire considérablement l'impact de la hausse et même de l'annuler complètement pour une année.

Les propriétaires et les locataires pourront réduire leur facture et même réduire ou annuler complètement l'impact de la hausse tarifaire pour une année.

Réduction de l'impact sur la facture affaires

Exemple pour une entreprise de taille moyenne



Hausse tarifaire de 24 000 \$ pour une année.

Mesures d'efficacité énergétique personnalisées avec accompagnement.

Réduction d'environ 16 000 \$ grâce à une diminution de 2 % de la consommation d'énergie et à la participation aux événements de pointe avec l'option de gestion de la demande de puissance (GDP).

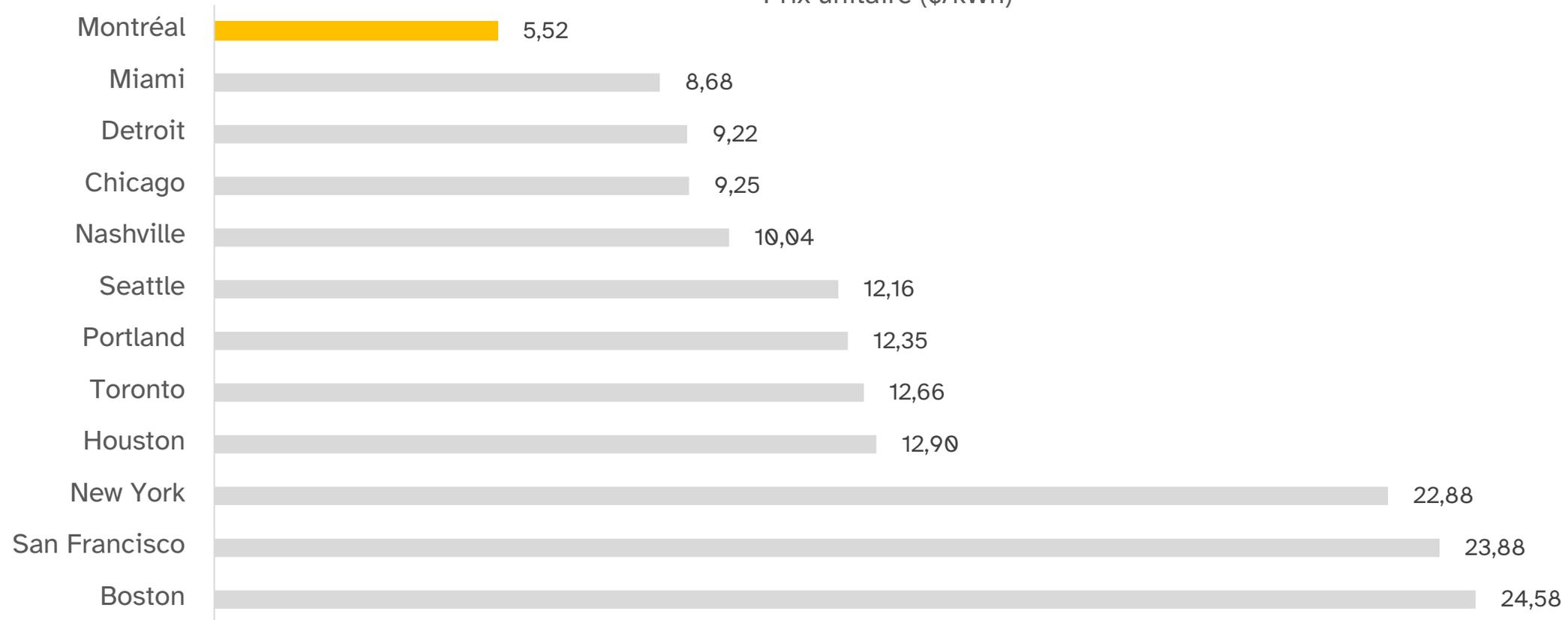
Nous travaillerons en étroite collaboration avec les entreprises pour les accompagner, en tenant compte de leurs différentes réalités dans le contexte économique actuel.

Tarifs concurrentiels

Tarifs pour la clientèle industrielle parmi les plus bas en Amérique du Nord

Prix moyen pour la clientèle industrielle en 2025

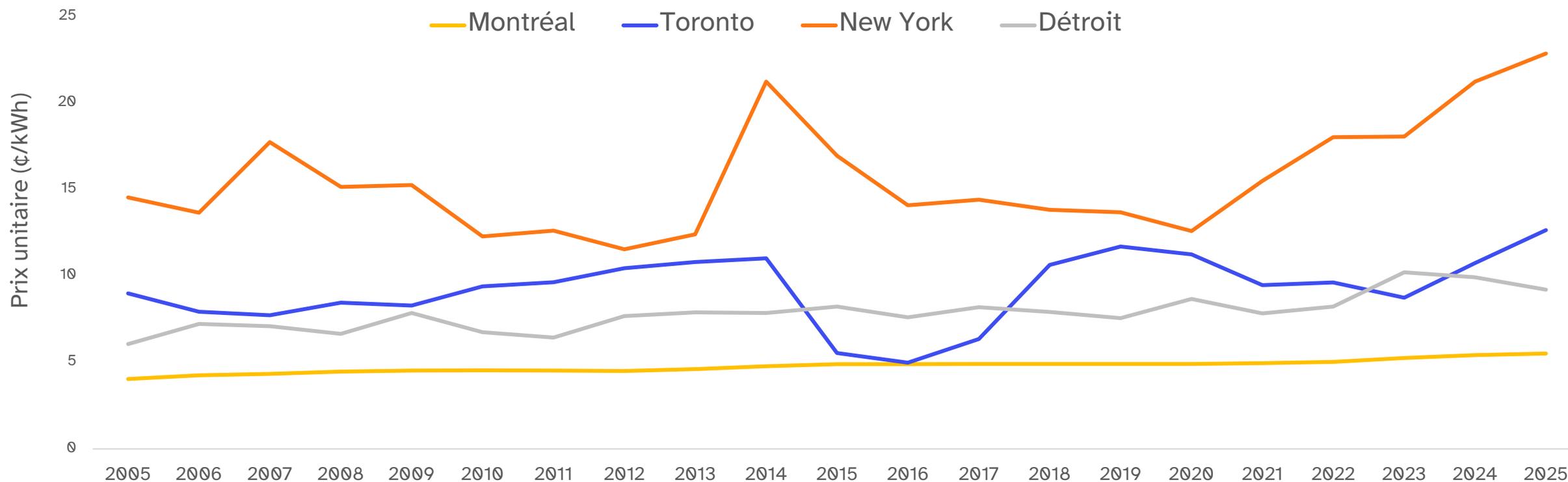
Prix unitaire (¢/kWh)



Tarifs concurrentiels

Tarifs pour la clientèle industrielle historiquement parmi les plus bas en Amérique du Nord

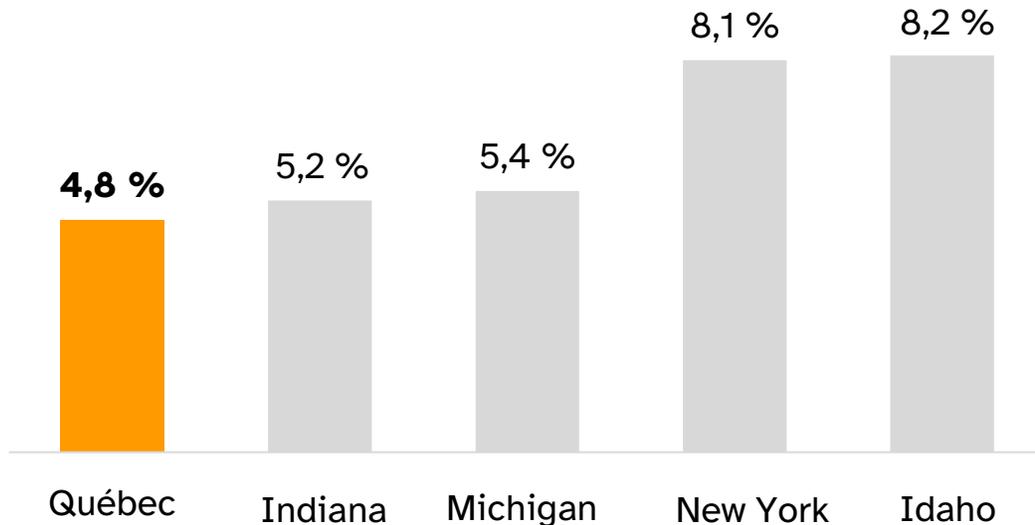
Évolution du prix de l'électricité pour la clientèle industrielle de 2005 à 2025



Tarifs concurrentiels

Hausses tarifaires au Québec inférieures à celles à venir aux États-Unis

Exemples de hausses tarifaires connues
aux États-Unis pour 2026 pour la clientèle industrielle



Plusieurs signaux de hausses
de tarifs aux États-Unis

10 juillet 2025 : Hausses importantes des tarifs d'électricité attendues en raison de la demande des centres de données. – **Financial Times**

17 juillet 2025 : Hausse du prix de l'électricité plus élevée que l'inflation pour le troisième mois consécutif. – **Bloomberg Opinion**

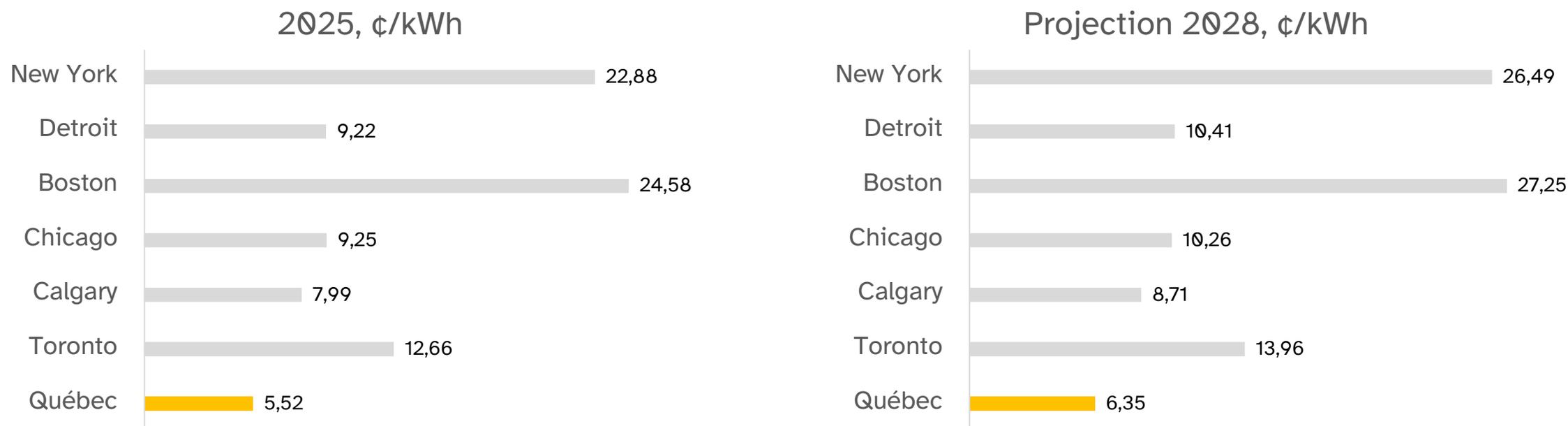
23 juillet 2025 : La production, la demande et les prix de détail de l'électricité atteignent des niveaux records entre janvier et juin aux États-Unis. – **Reuters**

23 juil. 2025 : Une crise en vue quant à l'abordabilité de l'électricité aux États-Unis. – **Heatmap**

Tarifs concurrentiels

Nos tarifs resteront largement plus bas que ceux des marchés nord-américains.

Clientèle industrielle | Projection basée sur notre connaissance du marché



Tendance qui devrait se maintenir, compte tenu des investissements requis sur les réseaux voisins pour assurer leur pérennité et pour répondre à la croissance rapide de la demande d'électricité, dont celle des centres de données.